



特色大學3> 從私立工專到國立大學，四大混血基因揉合成優勢

客家庄隱形「智庫」 聯大落實多元共榮

位於苗栗的聯合大學，多年來從基底翻新，由私立工專蛻變成為國立大學，憑藉著四大混血基因，並積極與在地政府、企業合作，寫下亮眼成績。

文／謝祐安

「聯合大學很不錯啊，載過的學生都很有禮貌，校園又大又漂亮……」，從苗栗高鐵站到聯大的路上，望著窗外的山清水秀，聽著在當地長大的計程車司機，讚頌苗栗唯一的一間國立大學，內心也開始期待，這所當地人都讚譽有加的大學，有著什麼樣的神祕身世。

其實，聯大起初並不是國立大學，甚至不是大學，而是為了因應十大建設的人才需求，由時任經濟部長李國鼎邀集企業聯合創設的「私立聯合工業技藝專科學校」，也是繼臺北工專、高雄工專後，為平衡區域資源，而設立中台灣的第一間工專。

從基底翻新蛻變，理工與人文並重

隨著十大建設結案，1995年在董事會共識下，同意將完成階段性任務的聯大捐給教育部，從此即從「私校」變身為「公立」。但轉型之路並未停止，2000年代在廣設大學政策下，時任總統的陳水扁，更有「一縣市一大學」的概念，這又催化了聯大的二次變身，2003年，從技專校院轉為一般大學。

然而，體制的改變，本就不是簡單工程，這十年

間，打從基底徹底翻新的蛻變工序，對聯大而言，舉凡招生、辦學使命、課程設計、師資延聘……，都有刻骨銘心的浴火羽化經驗值。如今順利破繭而出，反而讓聯大特有的私校、公立、技專、普大等四大混血基因中，揉合成他校複製不了的優勢。

現在的聯大不僅教學在地化、學生多元化，也積極與在地政府及企業合作，而這些努力，也成功反映在《遠見》今年的大學排行榜中，該校今年在綜合類排名第24名，進步四名，為綜合類進步第三多，同時，在中經費大學中，更穩站第八名，顯見轉型並沒讓聯大失序，反倒躍升。

此外，除了體質的變異外，聯大也從以往的純理工大學，加入人文社會學院與客家學院，更值得一提的，有別於一般普大，生源全來自高中端，從技專校院轉型而來的聯大，仍保有1/3的學生員額來自高職端，形成了高教、技職雙軌運行的特色學校，更是最經典的綜合性大學。

為了因應高中與技職學生不同的求學目標與生涯，聯大校長李偉賢則落實因材施教，為兩個群體的學生設計出迥然不同的上課方式。



聯合大學電機系的老師帶領學生到企業執行ESG專案，協助企業做節能診斷及用電健檢。

黃瑞慈攝

聯合大學

成立時間：1972年

學生數：7711人

校長：李偉賢

本屆績效：

● 中型大學第八名

● 產學績效第29名

對於學生組成的多元性，李偉賢也表示，不論是高中生、高職生、客家人、原住民、新住民，都希望可以融入苗栗在地，在各個領域發光發熱，他特別提及，聯大是全台灣弱勢學生比重最多的大學，對此，學校除了努力募資，為解決弱勢學生打工的需求與安全，學校還創設許多在校打工的機會。

苗栗最高學府，攜手在地迎向未來

「我們不僅是孕育人才的場域，更是縣政府及在地居民的『智庫』」，李偉賢自豪的說，聯大不僅是全台唯一爭取到與地方政府合作，打造學習型城市的大學，身處98%以上是客家人的客家苗栗，聯大在客家文化的推廣與傳承上更不遺餘力。

「苗栗是道地的客家庄，我們有非常多客家的元素與基因。」李偉賢指出，聯大不僅設立客家學院，更與客家委員會合作，參與客家博物館、客家文化中心的相關活動，老師與學生都投入很多時間協助，甚至，機械系還開發出可愛的客語機器人。

不僅如此，從白沙屯媽祖出巡的龍柱設計，再到苗栗農產品的食安檢測，都少不了聯大的身影。李偉賢也提及，有次，大湖鄉的鄉長曾與他聯繫，表示村莊裏有些圍牆太薄了，對於住在裡頭的老人家來講，安全堪慮，卻苦缺專業團隊的設計與協助，而李偉賢一口答應，最後，在工設系與建築系力合作下，還給村民一個美觀堅固的外牆。

事實上，聯大這種與苗栗共榮的舉措，為該校取得不少USR獎項的殊榮，對此，李偉賢認為：「執行USR，看似是聯大的單向付出，其實不然，畢竟，學生也因而讓課堂知識有了運用的場域。」「誰叫我們是苗栗的唯一的國立大學！」

「花若盛開，蝴蝶自來」，談到未來面臨少子化的招生難題，李偉賢表示，以近年來在USR、產官學合作、老師們的教學熱忱、鄉民們的回饋等面向來看，苗栗人想必將是聯大的口碑代言人。只能說，將多元共榮視為核心價值的聯大，或許，距離二坪山的繁花盛開之日已經不遠。G